



Judul : MATERI LATIHAN MC LEVEL - III

Dalam rangka mencapai tujuan organisasi secara efektif dan efisien, diperlukan *Strategic Skill*, yakni keterampilan menyusun suatu langkah dan kegiatan dalam perjalanan dan perkembangan suatu organisasi yang diperkirakan dalam jangka pendek, menengah dan panjang dengan tujuan memahami kemampuan dan keterampilan serta tugas dan tanggung jawabnya. Dalam menerapkan *Strategic Skill* diperlukan Manager Senior yakni seseorang yang mampu memahami dan terampil dalam melakukan analisa strategi terhadap organisasi, sehingga seorang manager harus memahami perbedaan tugas antara *top*, *middle* dan *low* manager sehingga mampu merumuskan strategi dalam menghadapi masalah/perubahan lingkungan yg mempengaruhi organisasi.

Selaras dengan hal tersebut, bagian-bagian yang baik dan sehat serta bagian-bagian yang kurang baik dan lemah dalam suatu organisasi akan dapat dianalisis melalui OHA yakni *organization health* sehingga identitas jati diri (*identity*), tujuan, kebijakan, sumber daya (*resources*) personil, logistik, anggaran, bagian pekerjaan, jobdes, system proses (HTCK), hubungan kedalam, suasana kerja, hubungan atasan dan bawahan, lingkungan kerja, pelanggaran, tugas apakah tepat waktu, hubungan dengan lingkungan (*relationship*), dan hubungan dengan luar organisasi dapat diperiksa dalam mengidentifikasi kesehatan suatu organisasi.

Selain OHA (*organization health*), hal yang penting dalam suatu organisasi ialah ES (*Environmental Scanning*), yakni suatu cara untuk menganalisis lingkungan (faktor lingkungan) di luar organisasi. Dengan hal tersebut seorang manager dapat memprediksi keadaan yang akan datang yang secara garis besar merupakan faktor Poleksostek atau yang disebut Analisa PESTEL. Oleh sebab itu, dengan berbagai uraian di atas, suatu organisasi akan mampu melaksanakan program dengan kegiatan-kegiatan yang jelas dan terinci sehingga dapat dilaksanakan oleh pelaksana di lapangan dengan terampil dalam rangka mewujudkan visi dan misi organisasi tersebut.

**ASEP WINARDI SUNDOWO, Amd. Ft, S.H.
SERDIK SPPK – POKJAR I
NO SERDIK: 202409002010**